



Diplomatura en Energía y Soberanía

Inicio: 4 de julio | Inscripción abierta



OCIPEX

✱UTN

AUTORIDADES



Dr. Pablo González
Director Ejecutivo



Ing. José Luis Antúnez
Director Académico



Mg. Agustina Sánchez Beck
Coordinadora

PRESENTACIÓN DEL CURSO

Argentina se encuentra ante una paradoja ineludible: mientras posee recursos energéticos y minerales estratégicos de escala global —desde una de las reservas de hidrocarburos no convencionales más importantes del mundo en Vaca Muerta hasta los mejores yacimientos de litio, cobre y tierras raras en el Norte Argentino—, su sistema energético enfrenta desafíos estructurales que limitan su potencial. Tarifas elevadas, desequilibrios regionales en el acceso a servicios básicos, importaciones recurrentes de combustibles y electricidad y una matriz productiva que no logra capitalizar estos recursos evidencian una brecha crítica entre la dotación natural y la capacidad de gestión soberana de los mismos.

A esto se suman distorsiones macroeconómicas clave:

- Reglas de juego que indexan tarifas a parámetros internacionales, desacoplándolas de los costos reales de producción en un país con todo el potencial para ser autosuficiente en recursos.
- Falta de infraestructura integrada, como gasoductos o redes de transmisión eléctrica, que obligan a importaciones paradójicas en medio de la abundancia.
- Subsidios energéticos para sostener la generación de electricidad y la producción de gas con rentabilidades exageradas debido al riesgo financiero del país, producto del sobreendeudamiento público que encarece el crédito privado nacional e internacional para los proyectos, así como al desconocimiento de los costos de producción.

Esta diplomatura aborda estas problemáticas con un enfoque riguroso, centrado en la construcción de políticas públicas que permitan:

1) Reorganizar la gobernanza energética: articulación entre el gobierno nacional, las provincias y el capital privado nacional e internacional para superar la fragmentación, con marcos regulatorios que equilibren la atracción de inversiones y los objetivos de desarrollo nacional, crecimiento económico, agregado de valor local, crecimiento industrial y generación de empleo calificado y no calificado.

2) Rediseñar los instrumentos de política económica: desde esquemas tarifarios que desvinculen los precios internos de la volatilidad global hasta mecanismos de financiamiento que eviten un sobre costo fiscal para el Estado o la fuga de divisas.

3) Fortalecer la integración productiva: Incentivar cadenas de valor locales que prioricen el abastecimiento interno al tiempo que garanticen la transferencia de tecnología, el agregado de valor para las exportaciones, la industrialización en origen y la generación de empleo calificado.

4) Armonizar los roles del sector público-privado: avanzar hacia modelos de contratación y asociación que aseguren rentabilidades razonables, con conocimiento de los costos de producción nacionales, reinversión de ganancias en ampliación de infraestructura y desarrollo local.

En un mundo marcado por la creciente competencia por los recursos energéticos y la inestabilidad geopolítica, resulta imperativo recuperar la planificación estratégica de largo plazo en materia de política energética. La energía se ha convertido en un factor clave de desarrollo económico, seguridad nacional y sostenibilidad ambiental, por lo que su gestión no puede quedar sujeta a vaivenes coyunturales o a visiones ideológicas extremas. No hay posibilidad de ejecutar una política energética soberana sin implementar en el plano internacional una política exterior soberana que eleve y defienda el interés nacional.

Esta formación es una invitación a profesionalizar la gestión energética, con miras a convertir la riqueza existente en bienestar tangible y desarrollo sostenible en el largo plazo, aportando a la construcción de consensos básicos que permitan construir políticas de Estado en un sector que es la columna vertebral de cualquier país que quiere Ser.

La experiencia histórica demuestra que ni la gestión exclusivamente pública ni la absolutamente privada han sido infalibles. Ambos modelos han evidenciado fallas. Por ello, el desafío actual reside en encontrar un equilibrio armónico entre la participación del Estado y el sector privado nacional e internacional, donde cada uno aporte sus fortalezas en un marco de colaboración y complementariedad.

En definitiva, se trata de superar falsas dicotomías y avanzar hacia un modelo pragmático, donde la cooperación público-privada sea el pilar de una política energética de largo alcance, orientada al interés nacional y a las demandas de un escenario global cada vez más complejo y competitivo.

METODOLOGÍA ACADÉMICA

Este programa combina:

1. Formación teórico-práctica avanzada

- Módulos especializados en economía y finanzas de la energía, derecho y regulación de los recursos, tecnologías e ingeniería de los recursos, geopolítica e historia de la energía.
- Visitas técnicas a activos estratégicos como complejos hidroeléctricos, centrales térmicas, parques renovables, yacimientos, centrales nucleares y refinerías que permiten aplicar lo aprendido en las aulas en la praxis.

2. Enfoque multiactoral

- Encuentros anuales con CEOs, funcionarios y dirigentes del sector, así como directivos de organismos internacionales en formato íntimo.
- Acceso preferencial a mesas de trabajo organizadas por la institución.
- Talleres con actores provinciales para comprender las dinámicas locales.

3. Construcción de capital relacional

- Red de contactos estructurada con más de 100 egresados de la primera cohorte, docentes, no docentes, especialistas del sector, ex funcionarios y representantes de importantes empresas energéticas.

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Al finalizar el programa, los participantes habrán desarrollado capacidades para:

- Formular políticas energéticas con enfoque de soberanía.
- Diseñar instrumentos regulatorios actualizados.
- Gestionar proyectos energéticos con enfoque soberano.
- Negociar contratos internacionales con enfoque de desarrollo nacional.

CUERPO DOCENTE Y CONFERENCISTAS

- Académicos especialistas de primer nivel (UTN, UBA, UNCO, UNPA, UNLP).
- Funcionarios de alta jerarquía del sector energético.
- Ejecutivos senior de empresas energéticas.

MÓDULOS

Módulo 1 Geopolítica y Geoeconomía de la energía, los recursos naturales y la transición energética

Este módulo unificado analiza la intrincada relación entre poder global y recursos energéticos, desde la posguerra hasta la actualidad, con especial énfasis en los desafíos contemporáneos de la transición energética. Partiendo de los fundamentos teóricos de la geopolítica y geoeconomía, examinamos cómo la disputa por el control de los recursos ha configurado el orden mundial, marcando la evolución de las matrices energéticas y los patrones tecnológicos desde el siglo XX. La energía emerge como eje central del desarrollo nacional, donde la planificación estatal y las empresas públicas juegan un rol determinante frente a los vaivenes del mercado global.

El análisis profundiza en la actual transición energética como fenómeno geopolítico, donde convergen intereses estratégicos, financiarización y la creciente demanda de minerales críticos. La crisis del 2008 y el surgimiento de la "economía verde" se estudian como puntos de inflexión que reconfiguraron el tablero energético global, con especial atención al rol de los actores financieros internacionales y la creciente importancia de América Latina como reservorio de recursos estratégicos, particularmente en el Triángulo del Litio.

Se aborda críticamente la dinámica de poder subyacente a las tecnologías renovables, contrastando discursos globales con realidades regionales, mientras se examinan casos paradigmáticos de política energética comparada. El módulo culmina con un análisis prospectivo sobre cómo Argentina puede navegar este escenario complejo, balanceando cooperación internacional con soberanía energética, desarrollo tecnológico autónomo e integración productiva de sus recursos estratégicos – desde hidrocarburos hasta minerales críticos – en un mundo en transición hacia un orden multipolar.

Módulo 2: Historia, economía, finanzas, regulación, tecnologías y políticas del sector hidrocarburífero

Este módulo aborda integralmente el papel estratégico de los hidrocarburos (petróleo y gas) en la geopolítica global y el desarrollo nacional, combinando perspectivas históricas, técnicas, económicas y normativas.

Se examina su evolución como insumos clave para la industria, el transporte y la geopolítica, analizando cómo su control ha definido relaciones de poder entre Estados y corporaciones desde el siglo XX hasta la actualidad.

El contenido profundiza en la dinámica internacional del sector, contrastando modelos de gestión (privado vs. estatal) y su impacto en países productores, con especial atención al rol de Argentina en el escenario energético global. Se estudia la historia de la política hidrocarburífera nacional, el proceso de recuperación de YPF en 2012 y su papel actual como empresa estratégica, junto con el marco institucional y normativo que regula la cadena de valor (upstream, midstream y downstream).

El módulo incluye un análisis técnico-económico de la industria, explorando las particularidades de las operaciones onshore (con foco en Vaca Muerta, segunda reserva mundial de gas no convencional) y offshore, sus potencialidades, proyectos en curso y desafíos frente a la transición energética. Se discuten modelos de articulación público-privada para el desarrollo tecnológico, la industrialización de recursos y la generación de empleo calificado, así como las estrategias de política exterior y cooperación regional (ej.: gasoductos, mercados energéticos integrados).

Finalmente, se evalúan escenarios futuros para los hidrocarburos en Argentina, considerando su dualidad como combustible de transición y recurso estratégico, con propuestas para maximizar su aporte a la soberanía energética, el desarrollo industrial y la generación de divisas, sin perder de vista los imperativos ambientales y la necesidad de diversificar la matriz a largo plazo.

Módulo 3: Historia, economía, finanzas, regulación, tecnologías y políticas del sector eléctrico

Este módulo propone un análisis profundo del sector eléctrico como eje estratégico del desarrollo, abordando su evolución histórica en Argentina y su encrucijada actual en el marco de las transformaciones globales. Partiendo de una mirada integral que combina dimensiones técnicas, económicas y políticas, se examina cómo el proceso de reformas neoliberales de los años 90 reconfiguró radicalmente la estructura del sistema, fragmentando su cadena de valor e imponiendo lógicas mercantiles que aún hoy condicionan su funcionamiento.

La perspectiva internacional adquiere especial relevancia al analizar las tendencias recientes que están redefiniendo la industria eléctrica a nivel global: desde los avances tecnológicos en generación distribuida y almacenamiento, hasta los nuevos modelos de negocios impulsados por la digitalización y las demandas de descarbonización. Estos fenómenos se estudian en contraste con la realidad argentina, donde persisten desafíos estructurales como la distorsión tarifaria, la insuficiente inversión en infraestructura y las tensiones entre la lógica de mercado y el acceso como derecho social.

Un capítulo central explora la compleja dinámica del Mercado Eléctrico Mayorista, desentrañando su arquitectura institucional, los actores clave y las particularidades de un sistema que opera bajo reglas diseñadas en los 90 pero que debe responder a los imperativos energéticos del siglo XXI. Aquí se analiza críticamente cómo la transición energética global – con su énfasis en renovables y eficiencia – interpela al modelo actual, requiriendo adaptaciones normativas que permitan integrar nuevas tecnologías sin reproducir dependencias externas ni sacrificar soberanía decisional.

El módulo cierra con una reflexión prospectiva sobre las oportunidades para reconstruir un sistema eléctrico nacional que, aprendiendo de experiencias internacionales pero anclado en las necesidades locales, pueda conciliar tres objetivos estratégicos: garantizar el acceso universal como derecho básico, sostener tarifas compatibles con el desarrollo industrial y productivo, y avanzar hacia una matriz más sustentable sin caer en soluciones importadas que desarticulen las capacidades tecnológicas nacionales. En este marco, se examinan propuestas para una transición energética justa que evite los errores del pasado y posicione a la electricidad como verdadero motor de la soberanía productiva.

Módulo 4: Transición en clave soberana: la energía nuclear y la energía hidroeléctrica

Este módulo aborda de manera integrada el rol estratégico de la energía nuclear y la hidroelectricidad como pilares de una transición energética situada en las capacidades tecnológicas e industriales de Argentina. Frente a modelos globales que promueven abandonar tecnologías donde el país ha desarrollado ventajas competitivas, se analiza cómo estas fuentes – nuclear como caso paradigmático de soberanía tecnológica e hidroeléctrica como recurso renovable de base – pueden articularse en un mix energético que combine estabilidad, bajas emisiones y desarrollo industrial.

La energía nuclear se estudia desde su trayectoria histórica de siete décadas, donde Argentina logró dominar el ciclo completo del combustible nuclear y desarrollar capacidades únicas en diseño de reactores a través de CNEA e INVAP, posicionándose como referente regional en aplicaciones pacíficas de esta tecnología. Paralelamente, la hidroelectricidad se examina como sector donde el país acumuló experiencia en ingeniería de grandes obras y gestión binacional de recursos hídricos, con potencial para expandir su contribución a la matriz eléctrica.

El módulo explora cómo ambas tecnologías, lejos de ser alternativas excluyentes, ofrecen complementariedades estratégicas: mientras la nuclear provee generación estable y libre de emisiones, la hidroelectricidad aporta flexibilidad al sistema y capacidad de almacenamiento. Se analizan críticamente los desafíos comunes que enfrentan estos sectores – desde la necesidad de actualizar marcos normativos hasta asegurar financiamiento para proyectos de largo plazo – y se identifican oportunidades para fortalecer las cadenas de valor locales asociadas, generando empleo calificado y posicionando a Argentina como exportador de conocimiento especializado. La dimensión geopolítica revela cómo ambas energías funcionan como instrumentos de política exterior, ya sea mediante la exportación de tecnología nuclear o la integración energética regional a través de proyectos hidroeléctricos compartidos.

El módulo culmina proponiendo lineamientos para políticas públicas que aprovechen estas capacidades nacionales en el diseño de una transición energética soberana, donde el desarrollo tecnológico endógeno y la complementariedad de fuentes prevalezcan sobre imposiciones externas o abandonos precipitados de sectores estratégicos.

Módulo 5: Energías Renovables en Argentina – Geopolítica, Regulación y Desarrollo Local.

Este módulo integral combina los aspectos técnicos, económicos y regulatorios de las energías renovables con un enfoque estratégico aplicado al contexto argentino. Estudiaremos las principales tecnologías renovables disponibles (eólica, solar, bioenergías, hidrógeno verde y sistemas de almacenamiento), sus requisitos técnicos específicos y su adaptación a las condiciones geográficas y climáticas del país; los marcos regulatorios nacionales y provinciales, incluyendo la legislación vigente, los regímenes de promoción y los aspectos contractuales clave para el desarrollo de proyectos.

Estudiaremos también la dimensión geopolítica, analizando el posicionamiento de Argentina en el escenario energético global, especialmente en relación con la competencia internacional por las cadenas de valor de estas tecnologías. A su vez, se analizarán los instrumentos económicos y financieros para evaluar proyectos, considerando las particularidades del mercado local y los mecanismos de financiamiento disponibles. Se pondrá un especial foco en el desarrollo de cadenas de valor locales, con foco en la integración de proveedores nacionales, la transferencia tecnológica y la generación de empleo calificado. El módulo incorpora estudios de caso concretos (como los parques eólicos patagónicos y los proyectos solares del NOA). Se complementa con el testimonio de actores clave del sector, incluyendo desarrolladores, funcionarios públicos y representantes de organismos internacionales, que compartirán su experiencia en la implementación de proyectos bajo los actuales marcos normativos.

Módulo 6: Sector Minero: Metales tradicionales y minerales críticos para la transición energética

Este módulo ofrece un análisis completo de la industria minera, integrando desde los metales tradicionales como oro y plata hasta los minerales denominados críticos para la transición energética como litio, cobre y tierras raras.

El programa examina en profundidad los marcos regulatorios comparados entre Argentina y otros países de América Latina, incluyendo las normativas ambientales y sociales que rigen el sector, con especial atención a los criterios de sostenibilidad ambiental, impacto en comunidades locales y estándares de gestión corporativa responsable.

Se analiza la dimensión geopolítica de estos recursos estratégicos, explorando cómo la competencia global por el control de las cadenas de suministro afecta el posicionamiento de Argentina en el mercado internacional así como la dinámica de explotación a nivel provincial y nacional a lo largo de la historia.

El componente económico del programa aborda modelos de financiamiento, evaluación de proyectos y dinámicas de comercialización, mientras que la dimensión práctica incluye estudios de casos concretos y visitas técnicas proporcionando a los participantes una comprensión integral que va desde los fundamentos teóricos hasta las aplicaciones reales en el campo, preparándolos para enfrentar los complejos desafíos que presenta este sector en constante evolución.

Trabajo Final Integrador: Hacia una política energética soberana y con visión estratégica

El trabajo final de la Diplomatura constituye una oportunidad para que los participantes desarrollen propuestas concretas e innovadoras que contribuyan al diseño de una política energética integral para Argentina. Se valorarán especialmente aquellos trabajos que presenten ideas prácticas y fundamentadas para abordar los desafíos del sector en sus distintas dimensiones (hidrocarburos, electricidad, nuclear, renovables y transición energética), siempre con una visión estratégica que articule las capacidades productivas nacionales con los objetivos de desarrollo soberano.

Los mejores trabajos – aquellos que destaquen por su rigor técnico, creatividad en las soluciones y alineamiento con las necesidades energéticas del país – serán seleccionados para su discusión en mesas de debate con especialistas y funcionarios del sector, donde podrán ser considerados como insumos para futuras políticas públicas. Se espera que los alumnos integren los conocimientos adquiridos durante la diplomatura para formular propuestas viables que puedan implementarse a corto, mediano y largo plazo, ya sea mediante ajustes regulatorios, nuevos modelos de gestión, proyectos de inversión, esquemas de financiamiento o mecanismos de articulación público-privada.

El objetivo final es generar un espacio de reflexión aplicada donde emergen ideas transformadoras para construir un sistema energético que garantice seguridad de abastecimiento, desarrollo industrial con valor agregado, transición justa y soberanía tecnológica – siempre con foco en las particularidades y potencialidades de la matriz energética argentina. Las propuestas deberán combinar visión estratégica con factibilidad de implementación, demostrando cómo pueden integrarse a una planificación energética nacional coherente y de largo plazo.

Visitas a activos estratégicos

Dentro de la cursada se realizarán visitas a diversos activos estratégicos como a:

- la Central Hidroeléctrica Binacional Salto Grande,
- el Complejo Nuclear Atucha,
- la Refinería de YPF en Ensenada y,
- la Central Térmica Manuel Belgrano, entre otras.

Las mismas ya se encuentran incluidas en el precio final del curso.

INFORMACIÓN DEL CURSO



Cursada: julio - diciembre 2025



Día y horario: viernes de 18 a 20hs



Título: Diplomado Universitario en Energía



Contacto: energiaysoberania@gmail.com



Modalidad: virtual con instancias presenciales



Arancel: \$100.000 (incluye visitas a activos estratégicos)



Becas: Consultas a energiaysoberania@gmail.com

